


第3回
「改革志向型職員研修プログラム」
～若手・中堅向け～

実施概要

- ① 目的：将来、学校法人・大学の幹部職員を目指す者を対象に、改革に向けたマインドセットを育成し、改革を実現する具体的な方法論を学ぶことを目的とします。
 - ② 日時：2020年1月10日(金)【19:00 現地集合】～1月12日(日)【14:00 現地解散】
 - ③ 会場：大橋会館（東京都目黒区東山3-7-11） ※『池尻大橋駅』東口から徒歩3分
 - ④ 受講対象：将来学校法人・大学の幹部職員を目指す若手・中堅職員
（法人・大学職員として原則として5年以上の実務経験のあるもので、年齢・肩書は問わない）
 - ⑤ 受講者数：10名程度
 - ⑥ 参加費：3万円。ただし、大学マネジメント研究会法人会員、個人会員は2万円。JUAM会員は、2万5千円。ほかに、宿泊・食費等実費30,000円（2泊6食、シングルルーム）。
 - ⑦ 講師：本間政雄（学校法人梅光学院理事長、弊会会長）
上杉道世（大正大学理事長特別補佐・質保証推進室長、弊会副会長）
露崎 洋（千葉商科大学理事・法人事務局長、弊会理事）
杉原 明（工学院大学総合企画部長、弊会理事）
安田智宏（関東学院大学広報課課長、弊会理事） ほか
 - ⑧ 申込：申込フォームよりお申込みください
締め切りは、12月13日（金）。
申込フォーム <https://www.supportyou.jp/kenkyukai/form/25/>
- 
- ⑨ プログラム
- ◆事前課題：所属大学（または法人）、所属部署における課題をそれぞれ3点挙げ、課題の内容とその背景、可能な解決策、対応策についての考えを1課題A4用紙1ページ程度（関連資料は別）にまとめ、1月6日までに提出。 ※各自PC持参（必要に応じて最終日の発表に利用、口頭発表も可）

◆1月10日（金）

- 19:00 集合（フロント・ロビー）、チェック・イン
19:00～19:30 自由時間
19:30～21:00 夕食会（自己紹介・アイスブレイキング・セッション）
21:00～22:00 二次会（談話室にて 参加は任意）

◆1月11日（土）

- 7:00～9:00 朝食 自由時間
9:00～9:05 主催者挨拶（本間）
9:05～9:50 講義1「改革に向けたマインドセット」（本間政雄）
9:55～10:40 講義2「将来の幹部職員の担う役割」（上杉道世）
10:45～11:10 「大学経営幹部・管理職をめざすみなさんへ」（露崎洋）
11:15～11:40 「大学職員の現場における実践を通して」（杉原 明）
11:45～12:10 「現場発の大学改革に大切な4つの視点」（安田智弘）
12:15～13:00 昼食
13:00～13:15 グループ・ワークの進め方についての説明（本間）
13:15～18:45 二つのグループに分かれて、グループ・ワーク：
・冒頭に職歴、これまでの仕事を通じて体得した職員、リーダーの在り方などについて自己紹介。
・参加者から、予め提出した6つの課題から、重要と考える課題二つを選び、プレゼンを行う。それぞれの課題につき、討論を行い、解決（対応）策をまとめる（1課題概ね30分として合計60分を予定）。
19:00～20:30 夕食
20:30～ 以降 自由時間（個人ワーク（発表準備）、情報交換会（任意）、入浴など）

◆1月12日（日）

- 7:00～9:00 朝食 自由時間
9:00～12:45 全体討議：
グループ・ワークでの議論を踏まえ、参加者全員が、プレゼンを行った二つの課題のうち1つを選び、概ね15分で課題、議論の内容、ベストと考える解決（対応）策について説明、質疑応答を行う。最後にファシリテーターから感想と講評を行う。
12:30～13:30 講評と閉会挨拶（上杉、本間）
13:00～14:00 昼食（お弁当 於会議室または別会場）
14:00 解散

【レポート提出】2月3日（月）までにA4用紙1枚にまとめて提出

- ◆ネットワーキングとフォローアップ 本研修プログラム参加者のネットワーキング・情報交換のため、「ANUM・FL(Future Leaders)クラブ（仮称）」会員となり、事後研修会、情報交換会に出席できます。

<講師紹介>

●本間 政雄（学校法人梅光学院理事長、大学マネジメント研究会会長）

1948 年生まれ。1971 年名古屋大学法学部卒業後、旧文部省入省。74～76 年 London School of Economics 大学院留学、M.Sc 取得。OECD、在仏大使館勤務を経て、99 年文部省総務審議官。2001 年京都大学事務局長（04 年理事・副学長）、05 年大学評価・学位授与機構教授、07 年立命館副総長、10 年立命館アジア太平洋大学副学長（現在は客員教授）、13 年より梅光学院理事長、13～14 年関東学院常務理事。大学政策、大学経営、英仏の高等教育に関する著書、論文多数。

●上杉 道世（大正大学理事長特別補佐・質保証推進室長、大学マネジメント研究会副会長）

京大卒、1974 年文部省に採用。2003 年東京大学事務局長（2004 年同理事）、2007 年（独）日本スポーツ振興センター理事、2010 年慶應義塾大学信濃町キャンパス事務長、2015 年から現職。
著書：「大学職員は変わる」（2009 年）、「大学職員は成長する」（2013 年）、「大学職員の近未来」（2016 年 3 月刊）を NPO 法人学校経理研究会より発行。

●露崎 洋（千葉商科大学理事・法人事務局長）

1969 年千葉県いすみ市生まれ、中大卒。1993 年学校法人千葉学園(千葉商科大学)入職。企画調査室、教学秘書室、総務課、人事課、教務課、学長事務室を経て 2008 年学校法人千葉学園評議員及び大学事務局長付部長・新学部設置準備室長(兼務)。その後、総務部長を経て 2011 年理事・評議員及び法人事務局長・大学事務局長(兼務)に就任。2016 年より理事・評議員及び法人事務局長、現在に至る。

●杉原 明（工学院大学総合企画部長）

早稲田大学第一文学部 1989 年卒。都内学校法人でシステム部門、通信教育部門などを経験後、2003 年 10 月工学院大学入職。教育開発課長、学長企画室長などを経て 2015 年より現職。筑波大学履修証明プログラム RCUS 大学マネジメント人材養成 2011 年修了。

●安田 智宏（関東学院大学広報課課長 兼 アドミSSIONズセンター課長）

1970 年 横浜・中華街生まれ。

関東学院大学工学研究科建築学専攻修士課程修了。1995 年 4 月関東学院大学入職。14 年間の情報科学センター勤務を経て、2009 年 4 月より広報室配属。2017 年よりアドミSSIONズセンターを兼務。現在に至る。2003 年 私情協 ICT 利用による教育改善研究発表会 奨励賞。