

## ●総会記念講演会

### 第1回 設立記念講演 (2005年7月30日)

「国立大学法人と大学改革」

有馬 朗人 (財団法人日本科学技術振興財団  
会長、国立大学マネジメント研究会 顧問)

パネルディスカッション

「法人化後の国立大学の経営課題—現状と展望—」

磯田 文雄 (筑波大学 理事・副学長)

富浦 梓 (東京工業大学 監事)

北島 久 (徳島大学 理事・副学長)

司会: 本間 政雄 (京都大学 理事・副学長)

### 第2回 (2006年3月4日)

「これからの大学職員像～大学経営と職員～」

井原 徹 (早稲田大学 理事・監査室長)

「国立大学職員に求めるもの」

宮田 清藏 (独立行政法人新エネルギー・産業  
技術総合開発機構 シニアプログラムマネージャー、  
前東京農工大学 学長)

### 第3回 (2006年7月1日)

シンポジウム

「ここまで来た大学改革—国公私立大学改革の課題と展望—」

佐々木 雄太 (愛知県立大学 学長)

仙道 富士郎 (山形大学 学長)

福井 有 (大手前学園 理事長)

司会: 本間 政雄 (大学評価・学位授与機構 教授・  
国際連携センター長)

「設立1周年記念講演」

有馬 朗人 (財団法人日本科学技術振興財団  
会長、国立大学マネジメント研究会 顧問)

### 第4回 (2007年3月17日)

「これからの大学改革と学長の役割」

丸本 卓哉 (山口大学 学長)

「国際教養大学のマネジメント」

事務局長の経験から—理想・現実・課題—

吉尾 啓介 (文部科学省 大臣官房国際課付、  
前国際教養大学事務局長)

### 第5回 (2007年7月1日)

「日本福祉大学の経営戦略—「事務局建設」の重要性—」

福島 一政 (大学行政管理学会 会長)

「大学改革における大学職員の役割」

千葉 喬三 (岡山大学 学長)

### 第6回 (2008年3月1日)

「教員評価に踏み込む」

—授業内容の「見える化」による教育評価—

宗像 恵 (近畿大学副学長・理工学部学部長)

「東京理科大学における教員評価」

幡野 純 氏 (東京理科大学 常任理事)

### 第7回 (2008年7月26日)

「わが国の科学技術振興と大学マネジメントの役割」

高橋 宏 (科学技術振興機構 経営企画部  
プログラムディレクター)

「研究支援における『教職協働』の実際」

野口 義文 (立命館大学 理工リサーチ・オフィス 次長)

### 第8回 (2009年3月14日)

「国立大学の運営と教育系大学」

鷲山 恭彦 (東京学芸大学 学長)

「日本の構造改革の中核」

—郵政改革～ガバメントと大学改革所感—

生田 正治 (株式会社商船三井 相談役、  
元日本郵政公社 総裁)

### 第9回 (2009年7月11日)

「少子化とグローバル化の中での大学戦略」

谷本 栄子 (関西外国語大学 理事長)

「就職危機下の大学経営戦略」

角方 正幸 (キャリア総合研究所 所長)

### 第10回 (2010年3月13日)

「鳩山政権における高等教育政策」

鈴木 寛 (文部科学副大臣)

「日本の高等教育の未来」

安西 祐一郎 (慶應義塾大学 学事顧問、前塾長)

### 第11回 (2010年7月10日)

「大学における教育情報の発信と I R (Institutional  
Research) の役割」

沖 清豪 (早稲田大学文学学術院 教授)

「九州大学のIR活動の事例」

小湊 卓夫 (九州大学 高等教育開発推進センター  
高等教育開発部 准教授)

### 第12回 (2011年5月21日)

「法人化後の国立大学—何が変わったか? 課題は何か?」

豊田 長康 (国立大学財務・経営センター 理事長)

「これからの日本の大学」

諸星 裕 (桜美林大学大学院 教授)

### 第13回 (2011年7月9日)

「ICUの大学改革について」

鈴木 典比古 (国際基督教大学 学長)

「教育は国家・社会発展の知的基盤」

—大学への期待と構造改革—

大星 公二 氏 (㈱ジェムコ日本経営特別顧問、  
元 NTTドコモ 会長)

### 第14回 (2012年3月17日)

「アメリカの知的挑戦から学ぶこと」

合田 哲雄 (NSF (全米科学財団) フェロー、  
文部科学省大臣官房付)

「英国における大学行政の焦点」

芝田 政之 (文化庁長官 官房審議官)

秦 絵里 (大学評価・学位授与機構 評価事業部国際課長)

### 第15回 (2012年7月7日)

「高等教育におけるリーダーシップと大学教育の進展」

～カーネギー財団とMITでの経験を踏まえて～

飯吉 透 (京都大学 高等教育研究開発推進セ  
ンター 教授)

「佐賀大学におけるIRについて～経営改善と改革のツールとして」

佛淵 孝夫 (佐賀大学 学長)

### 第16回 (2013年3月30日)

「高等教育関係予算と新政権の動向について」

義本 博司 氏 (文部科学省 大臣官房 会計課長)

「新政権の高等教育に期待する」

本間 政雄 (大学マネジメント研究会 会長)

### 第17回 (2014年3月29日)

「金沢大学の課題と取り組み～ガバナンスを中心に～」

山崎 光悦 (金沢大学 理事・副学長)

「2014年の大学改革 (の全体像) を展望する」

浅田 和伸 (文部科学省 高等教育局 高等教育企画課長)

## ●マネ研サロン

- 第1回** (2006年2月23日)  
「国立大学の何が問題だったのか」  
潮木 守一 (桜美林大学大学院 教授、名古屋大学大学院 名誉教授)
- 第2回** (2006年4月20日)  
「国際競争力の強化と高度専門職業人養成」  
伊藤 文雄 (青山学院大学大学院 国際マネジメント研究科科長)
- 第3回** (2006年5月18日)  
「『大学ランキング』を通して見た法人化後の国立大学」  
清水 建宇 (朝日新聞社 論説委員)
- 第4回** (2006年7月20日)  
「大学のブランディングと 募集広報戦略」  
足立 寛 (立教大学 大学教育開発・支援センター)
- 第5回** (2006年9月26日)  
「米国の大学に見る寄付金募集戦略」  
片山 英治 (野村證券(株) 公共・公益法人サポート 部主任研究員)
- 第6回** (2006年11月16日)  
「国立大学法人の現在」  
天野 郁夫 (東京大学 名誉教授)
- 第7回** (2007年6月7日)  
「ハーバード大学の学長 その成功と失敗」  
清水 良三 (桜美林学園 名誉学園長)
- 第8回** マネ研サロンin神戸 (2007年10月18日)  
ご挨拶  
野上 智行 (神戸大学 学長)  
「フランスの大学改革」  
大場 淳 (広島大学 准教授)  
「大学改革への若手職員の熱い想い」  
前田直子 (神戸大学)・村尾ノ木岳 (神戸大学)  
(◎若手職員による企画：実行委員：前田直子 (神戸大学) 村尾ノ木岳 (神戸大学)・後藤博明 (神戸大学)・志水麻理 (京都大学) 坂手喜彦 (神戸国際大学)・木村みどり (神戸大学)・山下武史 (京都大学)・勝呂 新 (神戸大学)・白石達也 (京都大学))
- 第9回** (2008年3月5日)  
「学力低下と常識の欠如をどうするか」  
石渡 嶺司 (AERA ライター「最高学府は馬鹿ばかり」著者)
- 第10回** (2008年5月12日 京都大学、大学行政管理学会共催)  
「「これからの教職協働」－G P活用による実践例－」  
秦 敬治 (愛媛大学 経営情報分析室 准教授)  
「事例紹介 若手職員の取組み」  
京都大学若手職員の会  
中元崇 (京都大学) ほか
- 第11回** (2008年10月1日)  
「大学改革の作法」  
草原 克豪 (拓殖大学 副学長・拓殖大学 北海道短期大学 学長)
- 第12回** (2008年11月5日)  
「国立大学法人のこれからを問う」  
中井 浩一 (教育ジャーナリスト、国語専門塾鷗鳴学園 学長)  
コメンテーター  
山崎 淳一郎 (山形大学 研究プロジェクト戦略室 教授)

- 田中 敬文 (東京学芸大学 准教授)  
**第13回** (2009年2月4日)  
「法人化以後の大学生協を考える」  
万木 孝雄 (東京大学院農学生命科学研究科・農学部 准教授)  
コメンテーター  
白石 昌則 (東京農工大 広報大使)
- 第14回** (2009年6月5日)  
「教育基本法改正で教育はどうなる」  
市川 昭午 (国立教育政策研究所名誉所員・国立財務・経営センター 名誉教授)
- 第15回** (2010年6月17日)  
「キューバ・フィンランドの教育力躍進の原動力」  
伊藤 昭 (前 クレオティック 代表取締役)
- 第16回** (2010年7月16日)  
「少子化時代の大学の財政について」  
河合 雅司 (産経新聞 論説委員)
- 第17回** (2011年3月8日)  
「国公立大学の財政について」  
小山 竜司 (文部科学省 高等教育局 私学部私学助成課長)
- 第18回** (2011年6月26日)  
「脳科学による感性コミュニケーション」  
黒川 伊保子 (㈱感性リサーチ 代表取締役社長)
- 第19回** (2011年10月24日)  
「イギリスの大学職員と組織 (AUA) の役割について」  
ジル・ウォルシュ (ブリストル大学 地理科学部 学部コーディネーター)
- 第20回** (2012年2月16日)  
「中国の大学事情」  
山本 忠士 (中国・吉林師範大学東亜研究所 教授)
- 第21回** (2012年10月30日)  
「活性化する大学－取材を中心に」  
木村 誠 (「危ない私立大学残る私立大学」(朝日新書) 著者 (元学研))
- 第22回** (2012年11月15日)  
「アラブ諸国の大学事情－サウジアラビアを中心に」  
Dr.イサム・ブカーリ (在日サウジアラビア王国大使館文化文化部文化アタッシュェ)
- 第23回** (2013年4月19日)  
「ドイツ大学改革の今」  
Dr.イリス・ヴィーツォレック (IRIS科学・技術経営研究所 代表取締役社長)
- 第24回** (2013年5月9日)  
「英国の大学改革の今！」  
北川 文美 (英国マンチェスター大学 ビジネス・スキル講師)
- 第25回** (2013年9月18日)  
「大学の古代から未来の大学へ」  
吉村 作治 (東日本国際大学理事 早稲田大学名誉教授 考古学者)
- 第26回** (2013年10月11日)  
「最近の英国大学のマネジメントと職員の動向」  
Professor Sir Steve Smith (エクセター大学 学長)  
通訳: Dr. 大森 不二雄 (首都大学東京 大学教育センター 教授)  
Professor Janice Kay (エクセター大学 副学長)  
通訳: 栗林 健太 (日本大学 国際交流部)

コメンテーター

本間 政雄 (大学マネジメント研究会 会長)

**第27回** (2014年4月4日)

『『シリーズ大学』(岩波書店) から読み取れるこれからの大学』  
ゲストスピーカー

田中 明子 (岩波書店 担当編集者)

聞き手

上杉 道世 (慶應義塾大学信濃町キャンパス事務長)

**第28回** (2014年9月25日)

「IRとは何か? 戦略的の大学経営とIRの効果的な実践」

柳浦 猛 (ポストセカンダリーアナリティクス)

## ●地域交流会

**第1回 九州地域交流会**

(2006年1月14日 於:福岡ガーデンパレス)

「人事制度改革、事務改革、組織改革の現況」

早田 憲治 (九州大学 理事・事務局長)

島田 正寛 (大分大学 理事・副学長)

上杉 道世 (東京大学 理事)

本間 政雄 (京都大学 理事・副学長)

**第2回 北海道地域交流会**

(2006年10月21日於:ACU(㈱クレオテック北海道事業所))

「これからの大学職員」

川本 八郎 (学校法人立命館 理事長)

「危機と挑戦下の大学 -こんな人材がほしい!」

本間 政雄 (大学評価・学位授与機構 教授)

**第3回 山形地域交流会** (2007年5月28日)

「山形大学の教職協働体制への取組み」

仙道 富士朗 (山形大学 学長)

**第4回 金沢地域交流会** (2007年10月13日)

「国立大学の法人化と金沢大学の改革」

林 勇二郎 (金沢大学 学長)

「米国大学に見る経営戦略」

本間 政雄 (立命館 副総長、弊会 会長)

**第5回 東北地域交流会** (2008年5月30日 於:岩手大学)

「これからの大学職員」

上杉 道世 (スポーツ振興機構理事)

「大学教育に関するグローバルな潮流と大学職員の役割」

本間 政雄 (立命館副総長、弊会 会長)

「大学間、地域、学部間、教職協働等“連携”強化する

岩手大学の改革」

平山 健一 (岩手大学学長)

**第6回 地域交流会 in 仙台** (2009年10月1日 於:東北大学)

「これからの大学職員のあり方」

本間 政雄 (立命館 副総長)

「大学職員は変わる -SDトータルプランの実践」

上杉 道世 ((独)スポーツ振興センター理事)

**“東北地区大学 人事担当者によるパネルディスカッション”**

「大学職員育成のための各大学の取組みと工夫」

澤田 和則 (弘前大学総務部人事課職員グループ係長)

佐藤 吉和 (東北大学 総務部 人事課 課長補佐)

奥山 利弘 (山形大学 総務部人事ユニット企画

調整役)

高野 佐知子 (福島大学 特命専門役 (人材養成担当))

司会:折原 守 (東北大学 理事)

コメンテーター

早田 憲治 ((社) 国立大学協会 常務理事)

(◎岩手大学・東北大学職員有志による企画:実行)

**第7回 地域交流会 in 徳島** (2010年8月28日 於:徳島大学)

「徳島大学PMOによる三位一体の研究推進体制の構築」

五十嵐 芳明 (徳島大学 理事・副学長)

「少子化時代の大学経営」

河合 雅司 (産経新聞 論説委員)

**第8回 地域交流会 in 新潟** (2010年11月6日 於:新潟大学)

「新潟大学における教職協働の取組」

吉井 勝栄 (新潟大学学務部学生支援課総務係長)

「早稲田大学における「プロジェクト型職員」の育成」

谷口 邦生 (早稲田大学 総長室長理事)

**第9回 北陸地域交流会** (2011年12月17日 於:福井大学)

「文部科学行政の最新動向について」

松坂 浩史 (文部科学省 高等教育局 私学部参

事官付 私学経営支援企画室長 視学官)

「教職協働やマネジメント力を強化する人事戦略

~OJTによる課題解決力育成の仕掛け~」

岡崎 真芳 (日本福祉大学 理事・総務局長)

**第10回 東海地域交流会** (2012年8月25日 於:名城大学)

「グローバル化社会においてニーズを捉える大学改革」

基調講演

「これからの人づくり・これからの教育 (明日を啓く)」

小澤 正俊 (財団法人 中部生産性本部 会長、大同

特殊鋼株式会社 代表取締役会長)

パネルディスカッション

「予測困難な時代における人材養成にむけて、

大学・企業の取るべき行動」

小澤 正俊 (財団法人 中部生産性本部 会長、大同

特殊鋼株式会社 代表取締役会長)

白石 薫二 (愛知教育大学 理事・副学長・事務局長)

中根 敏晴 (名城大学 学長)

山本 一良 (名古屋大学 理事・副総長)

(◎若手職員による企画:実行委員:檜森茂樹 (名城大学)、加藤

史征 (名古屋大学)、川島香織 (愛知教育大学) 長谷川由香 (愛知

教育大学) 満田清恵 (愛知教育大学) 渡邊賢司 (愛知教育大学))

**第11回 京都地域交流会** (2012年12月15日 於:京都産業大学)

「教育の質保証のために、どのように学内の情報を把握

し、学内での共有・教育改善につなげていくか?」

〈事例報告〉

齋藤 真左樹 (日本福祉大学 執行役員・大学

事務局長)

小野 宏 (学校法人 関西学院 企画室主幹)

森 洋 (京都産業大学 学長室・課長 (教育支援研

究開発担当))

(◎若手職員による企画:実行委員 中元崇 (京都大学)・森洋 (京

都産業大学)・日野智仁 (奈良先端科学技術大学院大学)・山内尚子 (京

都産業大学)・児玉英明 (京都産業大学)・中澤正江 (京都産業大

学)・前田直子 (神戸大学)・松永倫紀 (京都大学)・川瀬友太 (関

西大学)・加賀涼子 (大阪大学)

**第12回 南九州地域交流会** (2013年6月13日)

大学マネジメント研究会・NPO法人学校経理研究会 共催シンポジウム

「就職率90%超となるグローバル教育の取組みと課題

—立命館アジア太平洋大学 (APU) と宮崎国際大学 (MIC) に学ぶ—」

開催の挨拶

- 伊藤 昭 (OTM社長初代APU副学長元(学)立命館常務理事)  
「APUグローバル教育の到達点と課題」
- 牧田 正裕 (APU学生部副部長経営国際学部 経営学博士・教授)
- 大嶋 名生 (APU アカデミック・オフィス課長)
- 「宮崎国際大学のリベラル・アーツ教育  
～外国人教員の採用率(83.9%)日本一～」
- 大坪 久泰 (宮崎国際大学 理事長 元学長・工学博士)
- 「学生スタッフ育成を目指して-卒業生・職員からみたAPU」
- 村上 舞 (APU スチューデント・オフィス)
- 「学生募集から就職支援まで MICの取組み」
- 東 慶明 (MIC 総務部係長)
- 総括:上杉 道世 (慶應義塾大学 信濃町キャンパス事務長)

- 第13回 山口地域交流会** (2013年12月6日)  
大学マネジメント研究会・山口大学・大学コンソーシアムやまぐち 共催シンポジウム  
「山口大学SDセミナー 2013 -未来に向けて大学職員として何をすべきか-」  
開会の挨拶、趣旨説明
- 吉井 一雄 (山口大学人事労務担当理事・副学長)
  - 「未来に向けた大学職員の役割」
  - 上杉 道世 (慶應義塾大学信濃町キャンパス事務長)
  - グループワークセッション
  - 「Let's Challenge -未来に向けて大学職員として何をすべきか-」
  - ファシリテーター
  - 林 透(山口大学大学教育機構大学教育センター准教授)

- 第14回 山口地域交流会** (2014年12月19日)  
大学マネジメント研究会・山口大学・大学コンソーシアムやまぐち 共催シンポジウム  
「山口大学SDセミナー 2014 -大学職員の企画力が大学を変える-」  
開会の挨拶
- 岡 正朗 (山口大学 学長)
  - 「今、期待される大学職員の企画力」
  - 本間 政雄 (大学マネジメント研究会 会長)
  - 「若手職員から育む企画力」
  - 末次 剛健志 (佐賀大学総務部企画評価課係長 (IR主担当))
  - グループワークセッション
  - 「Let's Challenge -大学職員の企画力が大学を変える-」
  - ファシリテーター
  - 林 透(山口大学大学教育機構大学教育センター准教授)

●大学政策フォーラム

- 第1回** (2013年6月25日)  
「成長戦略」「骨太の方針 2013」における大学政策」  
山中 伸一 (文部科学省 文部科学審議官)
- 第2回** (2013年7月26日)  
「OECD から見た日本の高等教育の姿と課題」  
今泉 柔剛 氏 (文部科学省 大学設置室長)
- 第3回** (2013年9月30日)  
「平成26年度予算概算要求、大学への寄付等について」  
大槻 達也 氏(文部科学省 大臣官房 総括審議官)
- 第4回** (2013年11月29日)  
「高等教育政策のこれまでとこれから」  
合田 隆史 氏(前 文部科学省 生涯学習政策局長)

- 第5回** (2014年1月20日)  
「大学のガバナンス改革の推進について」  
里見 朋香 (文部科学省 高等教育局 大学振興課長)
- 第6回** (2014年3月5日)  
「学生支援のこれから」  
徳久 治彦 ((独)日本学生支援機構 理事長代理)
- 第7回** (2014年4月24日)  
「転換期における大学・学術政策について  
～科研費など研究費の在り方についての最新動向～」  
合田 哲雄 (文部科学省 研究振興局 学術研究助成課長)
- 第8回** (2014年5月21日)  
「人口急減・超高齢化にどう対応するか」  
羽深 成樹 (内閣府 政策統括官(经济社会システム担当))
- 第9回** (2014年7月7日 政策分析ネットワーク共催)  
「グローバル化・産学連携が進むドイツの大学改革に日本が学ぶべきもの」  
本間 政雄 (大学マネジメント研究会 会長)  
上杉 道世 (慶義塾大学 信濃町キャンパス 事務長)  
Dr. イリス・ヴィーツォレック (IRIS科学・技術経営研究所 代表取締役社長, 前 (DFG) 日本代表)  
前田 裕子 氏 (ブリヂストン 知的財産担当フェロー、元 東京医科歯科大学 技術移転センター長)
- モデレータ:  
高橋 宏 氏 ((独) 科学技術振興機構 人財部 上席フェロー 兼 JST-PO研修院 院長)  
ドイツの大学訪問調査団 ご出席者
- 伊藤 秀範 (室蘭工業大学 理事・副学長)
  - 高梨 桂治 (福井大学 理事・事務局長)
  - 斉藤 祐士 (学校法人 大阪経済大学 入試部長)
  - 中道 浩司 (東北学院大学 多賀城キャンパス 就職係)
- 第10回** (2014年8月22日 政策分析ネットワーク共催)  
「「高等教育のグランドデザイン」の構築」  
本間 政雄 (大学マネジメント研究会 会長)  
豊田 長康 (鈴鹿科学医療大学 学長、前 (独) 国立大学財務・経営センター 理事長)  
河合 雅司 (産経新聞 論説委員)  
田口 康 (文部科学省 大臣官房 政策課長)
- モデレータ:  
上杉 道世 氏 (慶應義塾大学 信濃町キャンパス 事務長)

●未来フォーラム

- 第1回** (2013年3月22日)  
「地方国立大学から高等教育政策を考える」  
豊田 長康 (元 三重大学学長、国立大学財務・経営センター理事長)  
「大学改革実行プランの行方」  
本間 政雄 (大学マネジメント研究会 会長)
- 第2回** (2013年5月31日)  
「京都大学の実情とこれからの進む道」  
西阪 昇 (京都大学 理事・副学長)
- 第3回** (2013年6月21日)  
「明治学院大学のボランティア教育」  
大西 晴樹 (学校法人 明治学院 学院長)
- 第4回** (2013年9月13日)  
「異業種出身理事長による学園改革の軌跡と課題」

渡辺 孝 (文教大学学園 理事長)

日野智仁 (奈良先端科学大学院大学)、牧裕也 (国土館)、三橋ゆう子 (東京工業大学)

第5回 (2014年12月5日)

「大学のグローバル化を考える」  
本間 政雄 (大学マネジメント研究会 会長)

プログラム詳細はHP参照

第6回 (2014年3月9日)

「大学の意思決定構造の改革の動向ー理事長・学長・  
監事と大学ガバナンス」  
本間 政雄 (大学マネジメント研究会 会長)

プログラム詳細はHP参照

## ●大学創生エンジン

第1回 (2011年11月19日 於:東京海洋大学)

「つながる、つなげる、未来を創る」

グループワークショップ

ステップ I [助走]: 大まかな方向性を導き出す

ステップ II [跳躍]: 具体的な構想を練る

ステップ III [着地]: 実現可能性を探る

まとめと振り返り (ファシリテーター: 蜂屋)

講評 上杉道世 (弊会副会長)

実行委員: 池田一郎 (筑波大学)、上垣友香理 (大阪府立大学)、小野里拓 (東京大学)、加藤史征 (名古屋大学)、篠原貴志 (東京大学)、  
柴川真由美 (明治学院)、伊達精也 (東京海洋大学)、堤大輔 (文部科学省)、中元崇 (京都大学)、錦織新 (信州大学)、蜂屋大八 (山形大学)、  
林透 (北緯先端科学大学院大学)、前田直子 (神戸大学) 前村伸尋 (鹿児島大学)、松永倫紀 (京都大学) 三浦牧人 (文部科学省)、三橋ゆう子 (東京工業大学)

第2回 (2012年11月17日 於:東京大学)

「考えてみよう!大学の未来ー大学人としての行動ー」

ステップ I 「考えてみよう!大学の未来と自分の未来」

ステップ II 「どうしたらゴールにたどり着ける?」

ステップ III 「まず動く!大学の未来の創造のために」

まとめと振り返り (ファシリテーター: 蜂屋)

講評:本間政雄 (弊会会長)、上杉道世 (弊会副会長)

実行委員: 池田一郎 (筑波大学)、小野里拓 (東京大学)、佐々木まゆみ (東海大学)、伊達精也 (東京海洋大学)、東條正範 (関西大学)、  
中元崇 (京都大学)、錦織新 (信州大学)、蜂屋大八 (茨城大学)、樋口瞳 (文部科学省)、日野智仁 (奈良先端科学大学院大学)、三橋ゆう子 (東京工業大学)

第3回 (2013年11月16日 於:国土館大学)

「大学の評価を考えてみようー創造的な評価とその活用ー」

プレゼンテーション「大学の評価について」

伊達 精也 (東京海洋大学)

柴 真由美 (立正大学学園)

渡部秀明 (東京工業大学)

ワークショップ (ファシリテーター: 蜂屋)

講評:本間政雄 (弊会会長)、上杉道世 (弊会副会長)

実行委員: 梅澤貴典 (中央大学)、佐々木まゆみ (東海大学)、伊達精也 (東京海洋大学)、東條正範 (文部科学省)、中元崇 (京都大学)、  
錦織新 (信州大学)、蜂屋大八 (宇都宮大学)、樋口瞳 (文部科学省)、日野智仁 (奈良先端科学大学院大学)、牧裕也 (国土館)、三橋ゆう子 (東京工業大学)

第4回 (2014年11月29日 於:東海大学)

「大学の諸課題をみんなで考える ~公立大学を素材にして~」

話題提供者 「検討前の現状把握 公立大学って意外に…?」

佐藤 司 (尚絅学院大学)

藤根 卓也 (岩手県立大学)

宮林 常崇 (首都大学東京)

斉藤 亜由美 (公立大学協会)

実行委員: 梅澤貴典 (中央大学)、佐々木まゆみ (東海大学)、伊達精也 (東京海洋大学)、東條正範 (文部科学省)、中元崇 (京都大学)、  
錦織新 (信州大学)、蜂屋大八 (宇都宮大学)、樋口瞳 (文部科学省)、

## ●maneken共創考房

第1回 「これからの時代における大学と職員

~学生の主体的な学びを支援する+ONEの大学職員~」

パネルディスカッション (2012年10月20日 於:九州大学)

「教員から見た事務職員の現状と可能性」

小貫 有紀子 (九州大学 教育改革企画支援室 特任助教)

「学生から事務職員に期待すること」

青木 大輔 (長崎大学 経済学部総合経済学科 4年)

ディスカッション+ONEの大学職員への期待と課題

第2回 「大学職員の教職協同・職職協同を考える

~図書館の学習支援機能に着目して~」

基調講演 (2013年3月2日 於:東北学院大学)

竹内 比呂也 (千葉大学アカデミック・リンク・センター長)

トークセッション 「一般事務職員から見た図書館員」

竹内 比呂也 (千葉大学アカデミック・リンク・センター長)

梅澤 貴典 (中央大学 ビジネススクール 事務室副課長)

小幡 蒼子 (大正大学 教学支援部 学務支援課)

第3回 「仕事のやり方を変える

~ICT ツール、意識、コミュニケーション~」

話題提供 (2013年6月28~29日 於:総合研究大学院大学)

片平 剛 (編集協力委員・横浜国立大学)

荒澤 広貴、後藤 晋一 (総合研究大学院大学)

阿部 一真 (サイボウズ・賛助会員)

ファシリテーション (株) グラグリッド

第4回 「大学職員能力開発」 (2013年12月14-15日@於くり屋)

プログラム I 「九州地区の大学の現状を考えてみよう」

プログラム II 「ビジョンと戦略」

プログラム III 「教育理念と養成する人材像」

プログラム IV 「入試と就職」

プログラム V 「全体発表と総括」

講演 「事務職員の意識啓発について」

川原 蒼史 (山形大学工学部事務部研究支援課研究支援担当)

## ●その他

●国立大学マネジメント研究会・大学行政管理学会連携記念シンポジウム (2007年6月23日)

シンポジウム「大学改革と職員の役割」

池田 輝政 (名城大学 副学長)

福島 一政 (大学行政管理学会 会長)

本間 政雄 (国立大学マネジメント研究会 会長)

記念講演

「これからの大学職員に期待すること」

絹川 正吉 (前国際基督教大学 学長)

●外部人材研究会シンポジウム (2008年9月1日)

「法人化後の国立大学運営における

外部人材活用方策・・・今、何が必要か?」

パネリスト

工藤 智規 (元文部科学省 高等教育局長、公立学校共済組合 理事長)

松坂 浩史 (前 文部科学省 高等教育局 企画課課長補

佐、三重県教育委員会 総括室長)

丸本 卓哉 (山口大学 学長)

大南 正瑛 (京都大学・広島大学 経営協議会委員)

田村 謙二郎 (大分大学 監事)  
山本 眞一 (広島大学 高等教育研究開発センター長・教授)

●緊急研究会 NPO法人学校経理研究会との共催  
「福岡原発事故による学校・機関への影響と対応を考える」

(2011年4月26日)

「放射線量の読み方と的確な対処法—学生・生徒への指導を考える」

柴田 徳思 (日本原子力研究開発機構 JPARCセンター特別研究員)

「福島原発事故の現状と展開、その対処法」

牧 英夫 (元 (株) 日立製作所技師長)

「外国人留学生への対応」

水見谷 直紀 (文部科学省高等教育局学生・留学生課留学生交流室長)

「災害時の労務対応」

後藤 俊彦 (株)C・E・I 特定社会保険労務士

「計画停電の影響—節電・授業時間の確保—」

義本 博司 (文部科学省高等教育局高等教育企画課長)

「学生・生徒へのメンタルヘルス」

小山富士雄 (東京工業大学 総合安全管理センター、特任教授  
コーディネータ: 総括)

小山富士雄 (東京工業大学 総合安全管理センター、特任教授)

上杉 道世 (弊会 副会長)

森本 晴生 (新渡戸文化学園 学園長)

●大学マネジメント研究会・グローバルネットコム  
共催シンポジウム

「同窓会の組織化に向けて…新たなアプローチの展開」

〈東京会場〉 (2014年10月3日)

「同窓会の組織化に向けて ~大学にとっての意味と意義」

本間 政雄 (大学マネジメント研究会 会長)

「同窓会発展に向けての東京経済大学の取組み」

荒川 雅一 (東京経済大学 総合企画部 校友センター長)

「一橋大学の同窓会組織—一般社団法人如水会について」

酒井 雅子 (前・如水会事務局 (企画担当)、一橋  
大学非常勤講師 (「一橋大学の歴史」担当))

〈大阪会場〉 (2014年10月10日)

「同窓会の組織化に向けて ~大学にとっての意味と意義」

横田 利久 (大学マネジメント研究会 副会長)

「同窓会組織化の構築と運営の課題」

~立命館大学における同窓会組織化の取組み

志垣 陽 (学校法人 追手門学院 追手門学院大学  
学長室 事務部長 (元・立命館大学校友会 事務局長))

●TMLP (学長トップマネジメント・リーダーシップ・プログラム)  
戦略的大学経営研究所

■TMLP/大学・短大経営、教学経営改革のための  
2日間実践的プログラム (2008年3月22日~23日)

〈1日目〉  
「現代高等教育の課題を読み解く…高等教育関係文献解題」

天野郁夫 (東京大学 名誉教授)

「大学の危機管理と危機管理広報」

小林 誠 (インターリスク総研)

中島 茂 (弁護士・中島経営法律事務所代表)

「教員評価に踏み込む—米国大学と近畿大学の事例研究」

宗像 恵 (近畿大学 副学長)

「学長のリーダーシップとは？」

清成 忠男 (法政大学 学事顧問)

〈2日目〉

「いかにして効率的な事務組織を構築し、職員の資質を  
向上させるか」

本間政雄 (立命館大学大学行政研究・研修センター長)

「高等教育のグランド・デザイン」

徳永 保 (文部科学省 研究振興局長)

「大学の効率的・効果的財務マネジメント①経費節減策、資金資産の運用」

若林洋夫 (立命館 財務担当理事)

「大学の効率的・効果的財務マネジメント②外部資金・寄付金の確保」

片山英治 (野村証券(株)法人企画部 主任研究員)

■第1期TMLP (前期) (2008年12月11日~12日)

〈1日目〉

主催者挨拶・オリエンテーション

本間 政雄 (戦略的大学経営研究所所長)

「現代高等教育の課題を読み解く」

天野 郁夫 (東大名誉教授)

「自分の大学を知り、経営戦略を構築する」

池田 輝政 (名城大学 副学長)

「大学の危機管理」

今田 達雄 (インターリスク(株)総合リスクマネジメント担当部長)

「危機管理広報」

中島 茂 (弁護士・中島経営法律事務所代表)

「ジャーナリストから見た大学①FDを中心にした『大学の实力』を測る」

松本 美奈 (読売新聞生活情報部記者)

「ジャーナリストから見た大学②大学は本当の大学情報を発信しているか？」

石渡 嶺司 (フリー・ジャーナリスト)

ディナー・トーク

「大学の『知的資本経営』とは？」

土岐 勝司 (丸善 (株) 専務取締役)

〈2日目〉

「学長のリーダーシップとは？私立大学の場合」

清成 忠男 (法政大学 学事顧問)

「現代の大学の課題に、学長としてどう向き合うか？」

池上 徹彦 (元会津大学学長、文部科学省宇宙開発委員)

「大学の情報セキュリティをいかにして確保するか？」

澤田 誠 (エデュース(株))

「大学の労働関係法令と大学における労使関係」

宮田正裕 (社会保険労務士・(株)C・E・I )

「大学の効果的・効率的財務マネジメントをいかに実 現するか」

清水 至 (公認会計士・新日本有限責任監査法人代表社員)

シミュレーション研究

「大学トップ・マネジメントの経営判断①・導入説明」

(戦略的大学経営研究所、本間政雄、吉武博通、山  
本眞一、上杉道世)

〈3日目〉

「プロフェッショナルとしての大学事務職員をいかに  
育てるか？① 職員養成—桜美林大」

館昭 (桜美林大学教授)

「『教職協働』の事例—立命館大学の『研究プロデューサー』」

野口義文・立命館大学理工リサーチ・オフィス次長)

「教員評価に踏み込む—米国大学と近畿大学の事例研究」

宗像 恵 (近畿大学副学長)

「教員評価の事例」

安田 孝志 (理事・副学長(企画・評価担当))

「教員評価実施上の課題と克服への道」(グループ討議)  
モデレーター

宗像 恵(近畿大学副総長)  
安田 孝(理事・副学長)

■第1期TMLP(後期) (2008年12月19日～20日)

(1日目)

「いかにして効率的な事務組織を構築するか？」  
本間 政雄(立命館副総長、前京都大学理事・副学長)  
「大学の経営戦略を考える」  
龍慶昭(城西大学 経営学科教授)

シミュレーション研究

「大学トップ・マネジメントの経営判断②」(グループ討議)

モデレーター:戦略的経営研究所、本間政雄、吉武博通、山本真一、上杉道世

「新任学長の1年…課題と展望。行政官から転身して」  
結城 章夫(山形大学 学長)

ディナー・トーク

「産業界が期待する大学像」  
北城格太郎(日本IBM 最高顧問)

(2日目)

「高等教育の質の向上に何が必要か？」  
鈴木 敏之(東京大学本部統括長、前文部科学省  
高等教育政策室長)

「プロフェッショナルとしての大学事務職員をいかに育てるか？」  
②職員養成一東大」

上杉 道世(日本スポーツ振興センター理事、前東京大学理事)  
「プロフェッショナルとしての大学事務職員をいかに育てるか?③  
職員養成一立命館大」

近森 節子(立命館大学/大学行政研究・研修センター研究員)  
「プロフェッショナルとしての大学事務職員をいかに育てるか?④  
職員養成一放送大学ほか」

山本 真一(広島大学 高等教育研究開発センター教授)  
「教育力の向上・強化の具体的方策、初年次教育を中心」

山田 礼子(同志社大学教授)

■第2期TMLP(前期) (2009年7月30日～8月1日)

(1日目)

主催者挨拶・オリエンテーション  
本間 政雄(戦略的経営研究所所長)  
「現代高等教育の課題を読み解く」  
天野 郁夫(東京大学名誉教授)

「高等教育政策の課題と展望」  
久保公人(東京大学理事、前文部科学省審議官)  
「理事長・学長のリーダーシップとは?いかにして危機を機会に変えるか」  
川本 二郎(立命館 顧問)

(2日目)

「大学の経営戦略を考える:国立大学を中心に」  
本間 政雄(戦略的経営研究所所長)  
「事実とデータから大学改革を進める」  
船橋 正美(社団法人日本能率協会 公共体経営  
支援事業部長 兼 学校経営支援センター長)

ディナー・トーク

「日本の大学の未来像」

小野 元之(独立行政法人 日本学術振興会 理事長)  
(3日目)

「教員評価①国立大学における教員評価の試み」  
安田 孝志(岐阜大学理事、副学長(企画、評価担当))

「教員評価②教員評価に踏み込む近畿大学の教員評価」  
宗像 恵(近畿大学 理工学部教授、前副学長)

「教員評価③教員評価実施上の課題と克服への道」(グループ討議)  
モデレーター:宗像恵、安田孝志、本間政雄

「教育付加価値日本一の大学をめざして」  
石川 憲一(金沢工業大学 学長)

「静岡産業大学の経営戦略」  
大坪 檀(静岡産業大学 学長)

シミュレーション研究

大学トップ・マネジメントの経営判断・・・(導入説明)  
本間 政雄(戦略的経営研究所)

「『教職協働』立命館大学の『研究プロデューサー』」  
野口義文(立命館大学研究部次長、理工リサーチ・オフィス課長)

シミュレーション研究

「大学トップ・マネジメントの経営判断」(グループ討議)  
本間政雄(戦略的経営研究所所長)

吉武博通(筑波大学大学教育センター長・教授、前理事)  
山本真一(広島大学高等教育研究開発センター長・教授)

福島一政(東邦学園理事、日本福祉大学事業顧問、  
前大学行政管理学会会長)

■第2期TMLP(後期) (2009年8月4日～5日)

(1日目)

「プロフェッショナルとしての大学事務職員をいかに育てるか①  
東京大学の職員育成システム」

上杉 道世(スポーツ振興センター理事、元東京大学理事)  
「プロフェッショナルとしての大学事務職員をいかに育てるか②  
立命館の幹部職員養成プログラム」

近森 節子(立命館大学/大学行政研究・研修センター専任研究員)  
「大学の危機管理」

今田達雄(インテリクス総合リスクマネジメント担当部長)  
「どのように学士課程教育改革を進めるか?」

日比谷 潤子(国際基督教大学(I C U)学務副学長)  
「教育力の向上・強化の具体的方策①初年次教育を中心に」

山田 礼子(同志社大学教授)  
「教育力の向上・強化の具体的方策②世界水準の教育のため  
に何が必要か」

安岡 高志(立命館大学教育研究開発機構教授)

ディナー・トーク

「学士課程教育の体系化・構造化」  
川嶋 太津夫(神戸大学教授)

(2日目)

「大学の効果的・効率的財務マネジメントをいかに実現するか」  
黒水 治雄(早稲田大学 財務部長)

「大学の情報セキュリティをいかにして確保するか」  
田淵 義朗(ネット情報セキュリティ研究会会長)

「大学の労働関係法令と大学における労使関係」  
宮田雅裕(社会保険労務士、㈱C・E・I)

「地方国立大学の挑戦」  
黒木 登志夫(前 岐阜大学学長)

懇親レセプション

(以上 講師等の肩書きは当時のママ、敬称略とさせていただきます。)