

特集◆なぜ、大学は変わらないか？

- 何故、大学改革は終わらないのか？  
大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- なぜ、大学は変わらないか ～検証なき連鎖の中で～  
桜美林大学大学院大学アドミニストレーション研究科 教授 山本 眞一 …… 8
- 変わりにくい大学を動かすために ―私立大学の再生をめざして―  
日本私立大学協会 附置 私学高等教育研究所 主幹 西井 泰彦 …… 14
- 大学のガバナンスと評価 ～なぜPDCAは機能していないのか～  
明治大学 公共政策大学院 教授 田中 秀明 …… 20
- 近未来の大学、変化への要因  
―変わりたくないと言っても、変わらざるを得ない時代になった―  
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 26

◆Topics

- 大学入試改革と AO 入試 2.0 の行方を占う (2)  
―米国及び韓国での調査結果を主たる題材として―  
一般社団法人 アイビーリーガーズクラブオブジャパン 理事長 大西 好宣 …… 32

◆連載

- 第1回「新しい学びと進化する図書館」探訪  
千葉大学 アカデミック・リンク・センター  
千葉大学 アカデミック・リンク・センター副 センター長 山中 弘美 …… 42  
同大 高等教育研究機構 教授 織田 雄一  
同大 附属図書館利用支援企画課長 杉田 茂樹  
同大 附属図書館学術コンテンツ課 副課長 庄司 三千子  
Learning Libraries：大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世
- 職場の人事・労務管理 (122) 短期在留外国人の脱退一時金  
(株)シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 41
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST (76)  
赤崎 勇 著 『青い光に魅せられて』  
中村 修二 著 『怒りのブレイクスルー』  
大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長 上杉 道世 …… 54
- News Clip (13) (19) 、 ■ 編集長から (56)

■表紙の写真 ・ チェンマイ大学 (タイ王国) Chiang Mai University

1964年1月に創設された、タイ北部最初の高等教育機関でかつタイで初めての地方大学である。タイ国内の大学ランキングでは第3位にランクされ、20の学部 (農、農産業、建築、準医学、経営、歯、経済、教育、工、芸術、人文、法、マスコミュニケーション、医、看護、薬、政治・行政、理、社会科学、獣医)、2つのカレッジ、3つの研究所、4つの学術センターからなるタイで最も大規模な総合大学の一つで、3つのキャンパスからなる。うち、Suan Sakキャンパスは、チェンマイ市の中心部から約5キロメートルに位置し、249ヘクタールの広大な敷地を有し、大学本部に加えて学部、研究所、スポーツ施設など大部分の大学機能が集まっている。キャンパスの周りには学生街が形成され、特に、夜になると大学のまわりにはおびただしい数の屋台が並び、学生たちはそこで夕食を取りながら友人との時間を楽しんでいる。《写真は芸術学部校舎》 (写真・文：千葉大学 織田雄一)