

特集◆ドイツの産学連携に学ぶ

- 第2回ドイツ大学訪問調査 大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 2
- ドイツの産学連携が日本に示唆するもの  
OECDグローバルサイエンスフォーラム議長 永野 博 …… 5
- ドイツ大学訪問調査団参加報告—大学職員への視点から—  
京都大学 総長室（教育）担当課長、総合生存学館 事務長 山本 淳司 …… 10
- ミュンヘン大学  
京都大学 総長室（教育）担当課長、総合生存学館 事務長 山本 淳司 …… 17
- エアランゲン・ニュルンベルク大学  
室蘭工業大学 理事・副学長 伊藤 秀範 …… 19
- ハイデルベルク大学 株式会社 京進 代表取締役会長 立木 貞昭 …… 23
- フライブルク大学 関東学院大学 広報室長補佐 安田 智宏 …… 27
- テュービンゲン大学 大学マネジメント研究会 事務局 矢島 美知子 …… 31
- シュタインバイス財団 大学マネジメント研究会 事務局 矢島 美知子 …… 34
- BW州 学術研究芸術省 大学マネジメント研究会 会長 本間 政雄 …… 37
- ドイツの学長の力強いメッセージ  
慶應義塾大学 信濃町キャンパス 事務長 上杉 道世 …… 40

◆Topics

- IRとは何か？戦略的大学の経営とIRの効果的な実践（2）  
—米国の大学の経営問題とIRの活用—  
ポストセカンダリー・アナリティクス 柳 浦 猛 …… 44

◆連載

- 職場の人事・労務管理（114）クロスアポイントメント制度  
（株）シー・イー・アイ コンサルティング事業部 特定社会保険労務士 後藤 俊彦 …… 57
- 大学マネジメントのためのBOOK・DIGEST（68）  
青木 志帆 著 『制度とおカネのよもやま話 ～国立大会計入門～』  
慶應義塾大学 信濃町キャンパス 事務長 上杉 道世 …… 58

- News Clip（9）（16） ■ 編集長から（60）

■表紙の写真 エバーハルト・カール大学テュービンゲン（ドイツ）

Eberhard-Karls-Universität Tübingen

1477年にヴェルテンベルク＝ウラッハ伯エーバーハルト5世によって創設された。街のいたるところに大学施設があり、写真は、Die Neue Aulaとって、いわば大学の顔だ。講堂のほか大きな式場もあり大きな催しはここで行われる。Neueとって、1812年の建築。この隣に本部がある。

（写真・文 編集部）